



УТВЕРЖДАЮ

Ректор ФГБОУ ВО КемГМУ

Минздрава России

  
профессор Т.В. Попонникова  
«26» октября 2022 г.



**ПРОГРАММА ВСТУПИТЕЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ  
ПО ОСНОВАМ МЕНЕДЖМЕНТА В ЗДРАВООХРАНЕНИИ**

**для поступающих на обучение по образовательным программам высшего  
образования - программам магистратуры  
в федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Кемеровский государственный медицинский университет»  
Министерства здравоохранения Российской Федерации**



Программа предназначена для подготовки и сдачи вступительного испытания по биологии, проводимого ФГБОУ ВО КемГМУ Минздрава России самостоятельно для поступающих на обучение по образовательной программе высшего образования - программе магистратуры 32.04.01 «Общественное здравоохранение».

Вступительные испытания по основам менеджмента в здравоохранении в магистратуру проводятся в очной форме в виде письменного экзамена.

Экзаменационное задание включает 40 тестов с 1 вариантом ответа. Необходимо отметить все правильные ответы. Максимальная сумма баллов в случае всех правильных ответов на тесты - 100.

В случае, если поступающих набрал менее 30 баллов, он выбывает из дальнейшего конкурса. Продолжительность экзамена - 3 часа.

1. Революция услуг и смена управленческих парадигм. Парадигмы менеджмента и смена парадигм.
  2. Сервисная ориентация и новая конфигурация современных организаций: сетевые отношения и виртуальные корпорации.
  3. Сущность и содержание менеджмента сферы услуг.
  4. Социальные проблемы менеджмента в здравоохранении. Сервисная инфраструктура.
  5. Научное менеджмент (Ф.Тейлор, Г.Форд, Л.и Ф.Гилберт).
  6. Теория бюрократии Макса Вебера.
  7. Административные принципы управления А.Файоля.
  8. Гуманистическое направление менеджмента (М.П.Фоллет, Ч. Барнард).
  9. Школа человеческих отношений. Концепция человеческих ресурсов (А.Маслоу и Д.МакГрегор). Бихевиористский подход.
  10. Менеджмент как наука. Современные тенденции менеджмента. Теория систем. Концепция сопряженных обстоятельств. TQM. Новейшие тенденции менеджмента в здравоохранении.
  11. Современные концепции менеджмента и особенности управления организациями здравоохранения различных форм собственности.
  12. Организация и управление предпринимательской, производственной, финансовой и научно-исследовательской деятельностью медицинской организации.
  13. Современные подходы к построению системы менеджмента качества, направленной на удовлетворение потребностей конечного потребителя медицинских услуг, а также других
  14. заинтересованных сторон. Оптимизация системы управления качеством медицинской помощи и обеспечения конкурентоспособности медицинской организации.
-





15. Особенности правового регулирования учреждений здравоохранения.
  16. Особенности правового регулирования деятельности государственных, муниципальных и частных организаций здравоохранения, а также нормативно-правового обеспечения внутриорганизационных кадровых и экономических задач.
  17. Планирование деятельности организаций здравоохранения в соответствии с изменяющейся нормативно-правовой базой здравоохранения в условиях реформирования отрасли.
  18. Экономическое содержание финансово-хозяйственной деятельности медицинских учреждений различных форм собственности, привлечение возможных альтернативных источников финансирования.
  19. Управление бизнес-проектированием медицинской организации.
  20. Основы стратегического планирования и навыков прогнозирования экономической ситуации учреждения здравоохранения любой формы собственности.
  21. Разработка и обоснование управленческих (стратегических, оперативных, тактических) решений в сфере организационно-экономической деятельности медицинских организаций.
  22. Вопросы управления персоналом, ресурсное обеспечение учреждений и предприятий здравоохранения. Подбор и эффективная расстановка кадров. Формирование личностного потенциала руководителя здравоохранения.
-



## ЛИТЕРАТУРА

1. Менеджмент в здравоохранении: Учебное пособие / Г.В. Дорошенко, Н.И. Литвинова, Н.А. Пронина. - 2-е изд., испр. и доп. - М.: Форум: ИНФРА-М, 2010.  
<http://znanium.com/bookread.php?book=234145>
  2. Государственная и муниципальная политика в сфере здравоохранения: реализация и оценка эффективности: Монография / М.М. Левкевич. - М.: НИЦ Инфра-М, 2011.  
<http://znanium.com/bookread.php?book=255838>
  3. Общественное здоровье и здравоохранение: медико-социологический анализ / В.А. Медик, А.М. Осипов. - М.: ИЦ РИОР: ИНФРА-М, 2012.  
<http://znanium.com/bookread.php?book=243641>
-