



федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Кемеровский государственный медицинский университет»
Министерства здравоохранения Российской Федерации

УТВЕРЖДАЮ:

Заведующи
й кафедрой

общественного здоровья, организации и экономики здравоохранения имени профессора А.
Д. Ткачева

д.м.н., профессор Царик Г. Н.

(подпись)

«30» августа 2024 г.

РАСПИСАНИЕ ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ
Медико-профилактический факультет
дисциплина «ОСНОВЫ МЕНЕДЖМЕНТА»
семестр III, учебный год 2024 - 2025
группа (курс) 2351, 2352 (II курс)

Дата	Время (с указанием перерывов)	Тематика лекционных (теоретических занятий)	Преподаватель	Аудитория
Модуль 1 Понятие и эволюция менеджмента				
02.09.2024	14:35-15:20 15:25-16:10	Тема 1. Понятие, определение, значимость менеджмента. Рынок в России и его особенности. Рыночная экономика и менеджмент. Необходимость совершенствования организации	Доцент Батиевская В. Б.	337
09.09.2024	14:35-15:20 15:25-16:10	Тема 2. История развития науки об управлении. Модели менеджмента за рубежом и возможность их адаптации к российским условиям	Доцент Батиевская В. Б.	337
16.09.2024	14:35-15:20 15:25-16:10	Тема 3. Современные модели менеджмента. Специфика европейского (американского) и азиатского подхода к управлению.	Доцент Батиевская В. Б.	337
23.09.2024	14:35-15:20 15:25-16:10	Тема 4. Предмет и продукт управленческого труда. Решение и его роль в деятельности менеджера. Классификация управленческих решений. Этапы процесса разработки управленческих решений.	Доцент Батиевская В. Б.	337
30.09.2024	14:35-15:20 15:25-16:10	Тема 5. Коллективное принятие решений: достоинства и недостатки. Метод Делфи. Метод мозгового штурма.	Доцент Батиевская В. Б.	337
07.10.2024	14:35-15:20 15:25-16:10	Тема 6. Эффективность управленческих решений. Оценка экономической эффективности управленческих решений.	Доцент Батиевская В. Б.	337
14.10.2024	14:35-15:20 15:25-16:10	Тема 7. Эволюция взглядов на сущность и структуру организации (организационные концепции). Современное понятие организации, ее признаки и свойства. Внешняя и внутренняя среда организации. Технология SWOT-анализа.	Доцент Батиевская В. Б.	337
21.10.2024	14:35-15:20 15:25-16:10	Тема 8. Основные качества менеджера, работа менеджера. Стили управления. Решетка Блейка-Моутена. Эффективность управления.	Доцент Батиевская В. Б.	337
Модуль 2 Функции менеджмента и их специфика в здравоохранении				
28.10.2024	14:35-15:20 15:25-16:10	Тема 1. Принцип универсальности управления. Функции менеджмента, управленческий цикл. Тема 2. Миссия организации. Значение миссии для	Доцент Батиевская В. Б.	337



федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Кемеровский государственный медицинский университет»
Министерства здравоохранения Российской Федерации

		развития организации. Требования к формулировке миссии организации.		
11.11.2024	14:35-15:20 15:25-16:10	Тема 3. Целеполагание как функция менеджмента. Дерево целей. Требование к постановке задач в организации. Тема 4. Организовывание и координация как функции менеджмента. Организационное проектирование.	Доцент Батиевская В. Б.	337
18.11.2024	14:35-15:20 15:25-16:10	Тема 5. Организационные структуры управления. Бюрократические и адхократические структуры, их характеристики, преимущества и недостатки. Тема 6. Планирование как функция менеджмента. Классификация и основные показатели планов.	Доцент Батиевская В. Б.	337
25.11.2024	14:35-15:20 15:25-16:10	Тема 7. Специфика планирования в здравоохранении. Территориальная программа государственных гарантий. Тема 8. Понятие мотивации трудовой деятельности. Отличие мотивации от стимулирования. Структура и стадии процесса мотивирования.	Доцент Батиевская В. Б.	337
02.12.2024	14:35-15:20 15:25-16:10	Тема 9. Содержательные теории мотивации. Иерархия потребностей по А. Маслоу. Двухфакторная теория Ф. Герцберга. Теория трех потребностей Дэвида МакКлеланда. Тема 10. Процессуальные теории мотивации. Теория ожиданий В. Врума. Теория подкрепления мотива Е. Торндайка. Теория справедливости (равенства) С. Адамса. Модель Портера-Лоулера.	Доцент Батиевская В. Б.	337
09.12.2024	14:35-15:20 15:25-16:10	Тема 11. Виды трудовой мотивации. Материальные и нематериальные стимулы к труду. Формирование и бюджетирование социального пакета. Тема 12. Контроль как функция менеджмента. Информационное обеспечение контроля (вход в систему контроллинга). Виды и этапы контроля. Концепция контроля качества Э. Деминга.	Доцент Батиевская В. Б.	337
16.12.2024	14:35-15:20 15:25-16:10	Тема 13. Система менеджмента качества. История развития подходов к менеджменту качества. Основные принципы СМК. Стандартизация процессов в организации. Тема 14. Специфика контроля в здравоохранении. Контроль качества медицинских услуг. Ведомственный и вневедомственный контроль качества медицинской помощи. Стандартизация в здравоохранении.	Доцент Батиевская В. Б.	337
23.12.2024	14:35-15:20 15:25-16:10	Тема 15. Коммуникация как функция менеджмента. Понятие коммуникации. Модели коммуникации и коммуникативного акта. Модель коммуникации Гарольда Лассвелла. Элементы коммуникативного процесса. Коммуникационные цепи в организации. Барьеры на пути коммуникации. Тема 16. Управление конфликтами в организации. Природа и структура конфликта. Методы разрешения конфликтов. Последствия конфликтов для организации. Этика делового общения.	Доцент Батиевская В. Б.	337



РАСПИСАНИЕ ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ
Медико-профилактический факультет
дисциплина «ОСНОВЫ МЕНЕДЖМЕНТА»
семестр III, учебный год 2024 - 2025
группа (курс) 2353, 2354 (II курс)

Дата	Время (с указанием перерывов)	Тематика лекционных (теоретических занятий)	Преподаватель	Аудитория
Модуль 1 Понятие и эволюция менеджмента				
02.09.2024	12:50-13:35 13:40-14:25	Тема 1. Понятие, определение, значимость менеджмента. Рынок в России и его особенности. Рыночная экономика и менеджмент. Необходимость совершенствования организации	Доцент Батиевская В. Б.	337
09.09.2024	12:50-13:35 13:40-14:25	Тема 2. История развития науки об управлении. Модели менеджмента за рубежом и возможность их адаптации к российским условиям	Доцент Батиевская В. Б.	337
16.09.2024	12:50-13:35 13:40-14:25	Тема 3. Современные модели менеджмента. Специфика европейского (американского) и азиатского подхода к управлению.	Доцент Батиевская В. Б.	337
23.09.2024	12:50-13:35 13:40-14:25	Тема 4. Предмет и продукт управленческого труда. Решение и его роль в деятельности менеджера. Классификация управленческих решений. Этапы процесса разработки управленческих решений.	Доцент Батиевская В. Б.	337
30.09.2024	12:50-13:35 13:40-14:25	Тема 5. Коллективное принятие решений: достоинства и недостатки. Метод Делфи. Метод мозгового штурма.	Доцент Батиевская В. Б.	337
07.10.2024	12:50-13:35 13:40-14:25	Тема 6. Эффективность управленческих решений. Оценка экономической эффективности управленческих решений.	Доцент Батиевская В. Б.	337
14.10.2024	12:50-13:35 13:40-14:25	Тема 7. Эволюция взглядов на сущность и структуру организации (организационные концепции). Современное понятие организации, ее признаки и свойства. Внешняя и внутренняя среда организации. Технология SWOT-анализа.	Доцент Батиевская В. Б.	337
21.10.2024	12:50-13:35 13:40-14:25	Тема 8. Основные качества менеджера, работа менеджера. Стили управления. Решетка Блейка-Моутена. Эффективность управления.	Доцент Батиевская В. Б.	337
Модуль 2 Функции менеджмента и их специфика в здравоохранении				
28.10.2024	12:50-13:35 13:40-14:25	Тема 1. Принцип универсальности управления. Функции менеджмента, управленческий цикл. Тема 2. Миссия организации. Значение миссии для развития организации. Требования к формулировке миссии организации.	Доцент Батиевская В. Б.	337
11.11.2024	12:50-13:35 13:40-14:25	Тема 3. Целеполагание как функция менеджмента. Дерево целей. Требование к постановке задач в организации. Тема 4. Организовывание и координация как функции менеджмента. Организационное проектирование.	Доцент Батиевская В. Б.	337
18.11.2024	12:50-13:35 13:40-14:25	Тема 5. Организационные структуры управления. Бюрократические и адхократические структуры, их	Доцент Батиевская	337



федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Кемеровский государственный медицинский университет»
Министерства здравоохранения Российской Федерации

		характеристики, преимущества и недостатки. Тема 6. Планирование как функция менеджмента. Классификация и основные показатели планов.	В. Б.	
25.11.2024	12:50-13:35 13:40-14:25	Тема 7. Специфика планирования в здравоохранении. Территориальная программа государственных гарантий. Тема 8. Понятие мотивации трудовой деятельности. Отличие мотивации от стимулирования. Структура и стадии процесса мотивирования.	Доцент Батиевская В. Б.	337
02.12.2024	12:50-13:35 13:40-14:25	Тема 9. Содержательные теории мотивации. Иерархия потребностей по А. Маслоу. Двухфакторная теория Ф. Герцберга. Теория трех потребностей Дэвида МакКлеланда. Тема 10. Процессуальные теории мотивации. Теория ожиданий В. Врума. Теория подкрепления мотива Е. Торндайка. Теория справедливости (равенства) С. Адамса. Модель Портера-Лоулера.	Доцент Батиевская В. Б.	337
09.12.2024	12:50-13:35 13:40-14:25	Тема 11. Виды трудовой мотивации. Материальные и нематериальные стимулы к труду. Формирование и бюджетирование социального пакета. Тема 12. Контроль как функция менеджмента. Информационное обеспечение контроля (вход в систему контроллинга). Виды и этапы контроля. Концепция контроля качества Э. Деминга.	Доцент Батиевская В. Б.	337
16.12.2024	12:50-13:35 13:40-14:25	Тема 13. Система менеджмента качества. История развития подходов к менеджменту качества. Основные принципы СМК. Стандартизация процессов в организации. Тема 14. Специфика контроля в здравоохранении. Контроль качества медицинских услуг. Ведомственный и вневедомственный контроль качества медицинской помощи. Стандартизация в здравоохранении.	Доцент Батиевская В. Б.	337
23.12.2024	12:50-13:35 13:40-14:25	Тема 15. Коммуникация как функция менеджмента. Понятие коммуникации. Модели коммуникации и коммуникативного акта. Модель коммуникации Гарольда Лассвелла. Элементы коммуникативного процесса. Коммуникационные цепи в организации. Барьеры на пути коммуникации. Тема 16. Управление конфликтами в организации. Природа и структура конфликта. Методы разрешения конфликтов. Последствия конфликтов для организации. Этика делового общения.	Доцент Батиевская В. Б.	337