



Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Кемеровский государственный медицинский  
университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации  
Кафедра общественного здоровья, организации и экономики здравоохранения  
имени профессора А.Д. Ткачева

УТВЕРЖДАЮ  
Заведующий кафедрой  
проф., д.м.н. Г.Н. Царик

«30» августа 2023 г.

**РАСПИСАНИЕ ЛЕКЦИОННЫХ (ТЕОРЕТИЧЕСКИХ) ЗАНЯТИЙ**  
**Медико-профилактический факультет**  
**дисциплина «Основы менеджмента»**  
**семестр III, учебный год 2023 - 2024**  
**группа (курсы) 2251, 2252, 2253, 2254**  
**II курс**

Дата	Время (с указанием перерывов)	Наименование темы	Преподаватель	Аудитория
<b>Модуль 1 Понятие и эволюция менеджмента</b>				
11.09.2023	10:45-11:30 11:35-12:20	Тема 1. Понятие, определение, значимость менеджмента. Рынок в России и его особенности. Рыночная экономика и менеджмент. Необходимость совершенствования организации. Тема 2. История развития науки об управлении. Модели менеджмента за рубежом и возможность их адаптации к российским условиям	Доцент Батиевская В. Б.	4
25.09.2023	10:45-11:30 11:35-12:20	Тема 3. Современные модели менеджмента. Специфика европейского (американского) и азиатского подхода к управлению. Тема 4. Предмет и продукт управленческого труда. Решение и его роль в деятельности менеджера. Классификация управленческих решений. Этапы процесса разработки управленческих решений.	Доцент Батиевская В. Б.	4
09.10.2023	10:45-11:30 11:35-12:20	Тема 5. Коллективное принятие решений: достоинства и недостатки. Метод Делфи. Метод мозгового штурма. Тема 6. Эффективность управленческих решений. Оценка экономической эффективности управленческих решений.	Доцент Батиевская В. Б.	4
23.10.2023	10:45-11:30 11:35-12:20	Тема 7. Эволюция взглядов на сущность и структуру организации (организационные концепции). Современное понятие организации, ее признаки и свойства. Внешняя и внутренняя среда организации. Технология SWOT-анализа. Тема 8. Основные качества менеджера, работа менеджера. Стили управления. Решетка Блейка-Моутена. Эффективность управления.	Доцент Батиевская В. Б.	4
<b>Модуль 2 Функции менеджмента и их специфика в здравоохранении</b>				
06.11.2023	10:45-11:30 11:35-12:20	Тема 1. Принцип универсальности управления. Функции менеджмента, управленческий цикл. Тема 2. Миссия организации. Значение миссии для развития организации. Требования к формулировке миссии организации. Тема 3. Целеполагание как функция менеджмента. Дерево целей. Требование к постановке задач в организации. Тема 4. Организовывание и координация как функции менеджмента. Организационное проектирование.	Доцент Батиевская В. Б.	4

20.11.2023	10:45-11:30 11:35-12:20	<p>Тема 5. Организационные структуры управления. Бюрократические и адхократические структуры, их характеристики, преимущества и недостатки.</p> <p>Тема 6. Планирование как функция менеджмента. Классификация и основные показатели планов. Тема 7. Специфика планирования в здравоохранении.</p> <p>Территориальная программа государственных гарантий.</p> <p>Тема 8. Понятие мотивации трудовой деятельности. Отличие мотивации от стимулирования. Структура и стадии процесса мотивирования.</p>	Доцент Батиевская В. Б.	4
04.12.2023	10:45-11:30 11:35-12:20	<p>Тема 9. Содержательные теории мотивации. Иерархия потребностей по А. Маслоу. Двухфакторная теория Ф. Герцберга. Теория трех потребностей Дэвида МакКлеланда.</p> <p>Тема 10. Процессуальные теории мотивации. Теория ожиданий В. Врума. Теория подкрепления мотива Е. Торндайка. Теория справедливости (равенства) С. Адамса. Модель Портера-Лоулера. Тема 11. Виды трудовой мотивации. Материальные и нематериальные стимулы к труду. Формирование и бюджетирование социального пакета.</p> <p>Тема 12. Контроль как функция менеджмента. Информационное обеспечение контроля (вход в систему контроллинга). Виды и этапы контроля. Концепция контроля качества Э.Деминга.</p>	Доцент Батиевская В. Б.	4
18.12.2023	10:45-11:30 11:35-12:20	<p>Тема 13. Система менеджмента качества. История развития подходов к менеджменту качества. Основные принципы СМК. Стандартизация процессов в организации.</p> <p>Тема 14. Специфика контроля в здравоохранении. Контроль качества медицинских услуг. Ведомственный и вневедомственный контроль качества медицинской помощи. Стандартизация в здравоохранении.</p> <p>Тема 15. Коммуникация как функция менеджмента. Понятие коммуникации. Модели коммуникации и коммуникативного акта. Модель коммуникации Гарольда Лассвелла. Элементы коммуникативного процесса. Коммуникационные цепи в организации. Барьеры на пути коммуникации.</p> <p>Тема 16. Управление конфликтами в организации. Природа и структура конфликта. Методы разрешения конфликтов. Последствия конфликтов для организации. Этика делового общения.</p>	Доцент Батиевская В. Б.	4