

СМК	ПОЛОЖЕНИЕ о «Бережливом вузе»	СМК-УП-02-ПСП-00.03-2019	
		ВЕРСИЯ 1	страница 1 из 8

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«Кемеровский государственный медицинский университет»  
Министерства здравоохранения Российской Федерации

УТВЕРЖДАЮ  
Ректор ФГБОУ ВО КеМГМУ  
Минздрава России  
*Т. В. Попонникова*  
« 26 » сентября 2019 г.



**ПОЛОЖЕНИЕ**  
о «Бережливом вузе»

**СМК-УП-02-ПСП-00.03-2019**

РЕКОМЕНДОВАНО  
Советом по качеству  
Протокол № 1  
от « 23 » сентября 2019 г.

ПРИНЯТО  
Ученым советом  
Протокол № 1  
от « 26 » сентября 2019 г.

Кемерово-2019

СМК	ПОЛОЖЕНИЕ о «Бережливом вузе»	СМК-УП-02-ПСП-00.03-2019	
		ВЕРСИЯ 1	страница 2 из 8

## СОДЕРЖАНИЕ

1	Общие положения.....	3
2	Основные задачи.....	3
3	Функции.....	4
4	Управление.....	4
5	Взаимодействие.....	5
6	Права.....	5
7	Ответственность.....	5
8	Информационный лист.....	7
9	Лист изменений.....	8

СМК	ПОЛОЖЕНИЕ о «Бережливом вузе»	СМК-УП-02-ПСП-00.03-2019	
		ВЕРСИЯ 1	страница 3 из 8

## 1. Общие положения

1.1 Настоящее Положение о «Бережливом вузе» (Далее – Положение) разработано в соответствии с требованиями:

- «ГОСТ Р ИСО 9000-2015 Системы менеджмента качества. Основные положения и словарь», утвержден Приказом Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 28 сентября 2015 г. N 1390-ст;

- «ГОСТ Р ИСО 9001-2015 Системы менеджмента качества. Требования», утвержден приказом Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 28 сентября 2015 г. N 1391-ст;

- «ГОСТ Р 56020-2014 Национальный стандарт Российской Федерации Бережливое производство. Основные положения и словарь». Утвержден Приказом Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 12 мая 2014 г. N 413-ст.

1.2 Наименование: «Бережливый вуз – ФГБОУ ВО КемГМУ Минздрава РФ».

1.3 Настоящее Положение определяет деятельность «Бережливого вуза – ФГБОУ ВО КемГМУ Минздрава РФ» (Далее – «Бережливый вуз») с целью создания среды, способствующей повышению результативности и эффективности работы всех структурных подразделений Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Кемеровский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации (Далее – Университет), а также формирования производственной системы и корпоративной культуры на основе принципов Бережливого производства.

1.4 Местоположение «Бережливого вуза»: 650056, г. Кемерово, ул. Ворошилова 22 а

## 2. Основные задачи

2.1. Инициирование, координация, организационно-методическое и информационное сопровождение улучшений производственных процессов в структурных подразделениях Университета.

2.2. Организация аттестации структурных подразделений Университета на соответствие принципам Бережливого производства.

2.3. Организация и проведение непрерывного обучения сотрудников Университета принципам, методам, инструментам Бережливого производства.

2.4. Обеспечение взаимодействия и сотрудничества Университета с организациями и учреждениями по вопросам развития Бережливого производства.

2.5. Разработка и реализация образовательных проектов по проблемам Бережливого производства.

2.6. Популяризация принципов и методов Бережливого производства.

СМК	ПОЛОЖЕНИЕ о «Бережливом вузе»	СМК-УП-02-ПСП-00.03-2019	
		ВЕРСИЯ 1	страница 4 из 8

### 3. Функции

3.1. Разработка методологии производственной системы Университета «Бережливое производство».

3.2. Исследование проблем внедрения Бережливого производства в Университете.

3.3. Координация деятельности структурных подразделений Университета по вопросам внедрения Бережливого производства.

3.4. Взаимодействие с организациями и учреждениями по вопросам внедрения и развития Бережливого производства.

3.5. Анализ результатов внедрения и формирование базы типовых решений по внедрению Бережливого производства.

3.6. Обучение принципам, методам и инструментам Бережливого производства.

### 4. Управление

4.1. Общее руководство «Бережливым вузом» осуществляет ректор Университета.

4.2. Основной структурной единицей «Бережливого вуза» является Кайдзен-центр.

4.3. В состав Кайдзен-центра входят:

- проектный офис;
- площадка по отработке практических навыков бережливого производства;
- центр диагностики процессов
- отдел мотивации и вовлечения персонала в бережливое производство
- отдел методического обеспечения бережливых технологий (фабрика процессов);
- информационный отдел
- окно обратной связи «Есть идея!»

Кайдзен как эффективная система управления включает два базовых элемента: контроллинг и бережливое производство рисунок 1.

СМК	ПОЛОЖЕНИЕ о «Бережливом вузе»	СМК-УП-02-ПСП-00.03-2019	
		ВЕРСИЯ 1	страница 5 из 8

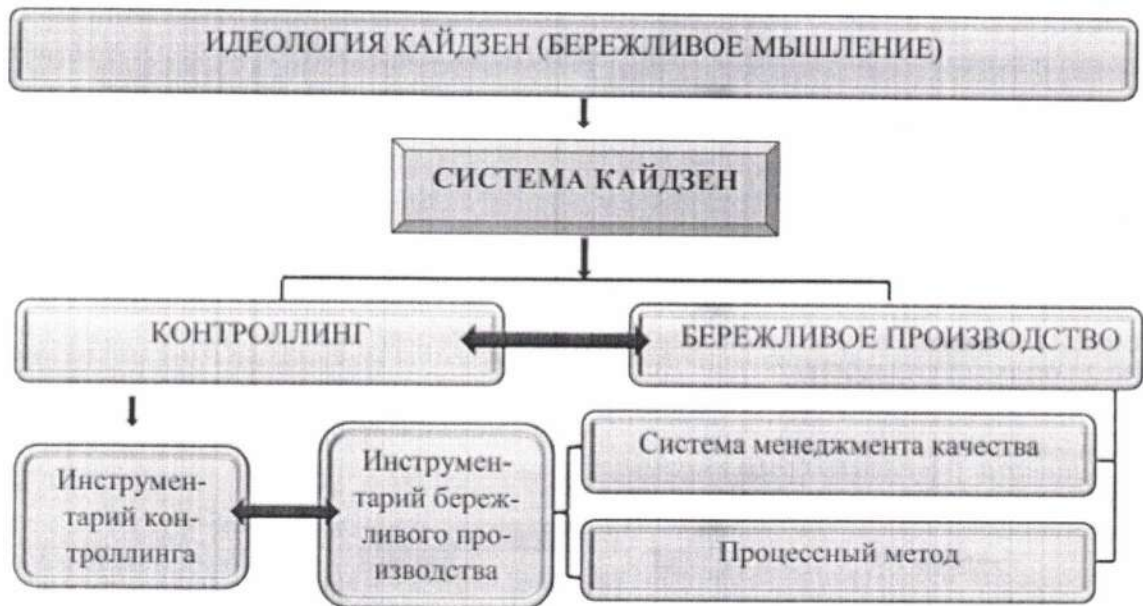


Рисунок 1 – Структурные элементы системы кайдзен

## 5. Взаимодействие

5.1. «Бережливый вуз» координирует свою работу со всеми структурными подразделениями Университета для реализации поставленных перед ним задач.

## 6. Права

6.1. Участники «Бережливого вуза» имеют право:

- принимать участие в рассмотрении проектов и программ «Бережливого вуза»;
- вносить предложения по улучшению работы «Бережливого вуза»;
- получать необходимую информацию о деятельности «Бережливого вуза».

6.2. Участники «Бережливого вуза» обязаны:

- соблюдать Положение о «Бережливом вузе»;
- добросовестно выполнять функции, возложенные на них для реализации задач «Бережливого вуза»;
- бережно относиться к материальным ценностям, используемых для реализации задач «Бережливого вуза»;
- соблюдать корпоративную культуру «Бережливого вуза».

## 7. Ответственность

7.1. Участники «Бережливого вуза» несут ответственность за:

- невыполнение или несвоевременное выполнение своих обязанностей;
- убытки, причиненные Университету виновными действиями (бездействием) в процессе исполнения функций и обязанностей;
- разглашение информации, содержащей служебную и коммерческую тайну;
- несоблюдение правил внутреннего трудового распорядка работников


СМК	ПОЛОЖЕНИЕ о «Бережливом вузе»	СМК-УП-02-ПСП-00.03-2019	
		ВЕРСИЯ 1	страница 6 из 8

Университета, Правил техники безопасности, охраны труда, противопожарной защиты и других внутренних нормативных документов Университета.

СМК	ПОЛОЖЕНИЕ о «Бережливом вузе»	СМК-УП-02-ПСП-00.03-2019	
		ВЕРСИЯ 1	страница 7 из 8

## ИНФОРМАЦИОННЫЙ ЛИСТ



### 1 РАЗРАБОТАНО

Должность	ФИО	Подпись	Дата
Руководитель проектного офиса	Штернис Татьяна Александровна		23.09.19г.

### 2 КОНСУЛЬТАНТ

Должность	ФИО	Подпись	Дата
-			

### 3 СОГЛАСОВАНО

Должность	ФИО	Подпись	Дата
Ответственный за систему менеджмента качества Университета, проректор по учебной работе	Коськина Елена Владимировна		23.09.2019г.
Начальник управления лицензирования, аккредитации и менеджмента качества образования	Синькова Маргарита Николаевна		23.09.2019г.

### 4 ВВЕДЕНО В ДЕЙСТВИЕ

Со дня утверждения ректором Университета «26» сентября 2019 г., (Основание: протокол заседания Ученого совета №1 от «26» сентября 2019 г., протокол заседания Совета по качеству №1 от «23» сентября 2019 г.)

### 5 СПИСОК РАССЫЛКИ

Контрольные экземпляры:

- УЛАМКО

